

Functie profiel



AFM

Lid raad van toezicht
(profiel financieel en
voorzitter audit-
commissie)

ML



De organisatie

Autoriteit Financiële Markten

De Autoriteit Financiële Markten (verder AFM) draagt bij aan duurzaam financieel welzijn in Nederland en maakt zich als onafhankelijke gedragstoezichthouder sterk voor eerlijke en veerkrachtige financiële markten. De AFM opereert in een dynamische omgeving die steeds internationaler en digitaal wordt. Europese samenwerking zet steeds meer de randvoorwaarden waarbinnen de AFM opereert. Demografie, klimaatverandering, geopolitieke ontwikkelingen en wetgeving trekken ook hun sporen. Dit beïnvloedt de woningmarkt, het pensioenstelsel en de financiële markten, zaken die raken aan het duurzaam financieel welzijn in Nederland. Deze veranderingen hebben forse implicaties en vormen 'core business' voor de AFM. De AFM wil een toonaangevende toezichthouder zijn. Om daar te komen versterkt en vernieuwt de AFM continu het toezicht en investeert zij in het vergroten van haar effectiviteit, efficiency en wendbaarheid. Bij de AFM werken 900 gedreven professionals om vanuit hun toezichtsrol een substantiële bijdrage te leveren aan het verbeteren van de financiële sector.

Governance AFM

De AFM is een zelfstandig bestuursorgaan (zbo) met wettelijke bevoegdheden voor het gedragstoezicht op de financiële markten (Wft 1:25). Als zbo draagt de AFM onafhankelijk de verantwoordelijkheid voor de concrete uitoefening van het toezicht, dus voor de beslissingen in individuele gevallen. De AFM adviseert de betrokken ministeries bij het ontwikkelen van nieuwe wet- en regelgeving. De AFM is een stichting (rechtspersoon) met een bestuur en een raad van toezicht (rvt).

Rolverdeling tussen ministeries en AFM

De minister van Financiën is verantwoordelijk voor het functioneren van het financiële bestel, voor het beleid en de wetgeving op het gebied van financiële markten. De minister benoemt het bestuur/rvt van de AFM, keurt de begroting en jaarrekening goed en stelt heffingen vast. De minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid is verantwoordelijk voor het toezicht op pensioenuitvoerders en keurt de begroting en jaarrekening goed. De AFM houdt toezicht op de naleving van wettelijke regels.

Samenstelling rvt

De rvt bestaat uit ten minste drie en ten hoogste vijf leden. De minister van Financiën benoemt de leden van de rvt voor een periode van vier jaar. De raad van toezicht kan voor deze benoemingen een niet-bindende voordracht doen. In de [profielschets](#) raad van toezicht is een algemene beschrijving te lezen van de taken van de raad, de hoofdlijnen van de criteria die aan de leden van de raad worden gesteld, en een algemene beschrijving van de omvang en samenstelling van de raad. In de Wft (1:26, 1:27 en 1:27a) zijn de bepalingen over de governance van de AFM vastgelegd. In onze statuten en reglementen zijn de governance en deze bepalingen verder uitgewerkt. Tevens wordt de Code Corporate Governance nageleefd.

De rvt bestaat op dit moment uit:

- Sander Dekker, voorzitter rvt, lid benoemingen- en remuneratiecommissie
- Leontine van der Goes, vicevoorzitter rvt, lid auditcommissie
- Rob Langezaal, voorzitter benoemingen- en remuneratiecommissie (treedt terug per 1 september 2027)
- Guda van Noort, lid benoemingen- en remuneratiecommissie
- David Voetelink, voorzitter auditcommissie (treedt terug per 1 januari 2027)

De rvt kent een auditcommissie en een (gecombineerde) benoemingen- en remuneratiecommissie. De rvt is specifiek op zoek naar een voorzitter auditcommissie. De auditcommissie komt drie keer per jaar bijeen en heeft een specifieke focus op risicomanagement, IT, financiële stukken en onderhoudt het contact vanuit de rvt met de Interne Auditdienst en de certificerend accountant.

In 2026 heeft de rvt een toezichtvisie opgesteld. In deze toezichtvisie heeft de rvt zijn visie uitgewerkt op de kernonderdelen van zijn toezicht. Onder meer het doel en de leidende principes van de rvt, de rollen van de rvt en de werkwijze van de rvt zijn in deze toezichtvisie nader uitgewerkt.

Op de website van de AFM zijn [hier](#) de toezichtvisie en alle andere relevante documenten en regelingen ten aanzien van de rvt te vinden (zie alle links rechts op de pagina).

Toetsingskader nevenfuncties raad van toezicht

Het is een lid van de raad van toezicht niet toegestaan een nevenfunctie te vervullen die onverenigbaar is met het lidmaatschap van de rvt. In het [toetsingskader \(link rechts\)](#) is uitgewerkt welke functies onverenigbaar zijn en welke getoetst moeten worden.

Bestuur

Het bestuur van de AFM bestaat uit vier statutair bestuurders; de bestuursvoorzitter, een bestuurslid Kapitaalmarkten & Accountancy, een bestuurslid Financiële Dienstverlening en het bestuurslid Digitale Transformatie en Bedrijfsvoering.

De huidige leden van het bestuur zijn:

- Laura van Geest, bestuursvoorzitter, verantwoordelijk voor de afdelingen Marktintegriteit en Handhaving, Juridische Zaken, Communicatie, Interne Auditdienst, Strategie Beleid en Expertise en het Bestuursbureau.
- Hanzo van Beusekom, bestuurslid, verantwoordelijk voor het toezicht op kapitaalmarkten, accountancy en crypto's.
- Jos Heuvelman, bestuurslid, verantwoordelijk voor het toezicht op lenen, sparen, beleggen, verzekeren, pensioenen en assetmanagement.
- Marije Lely, bestuurslid, verantwoordelijk voor digitale transitie, datagedreven toezicht en de bedrijfsvoeringportefeuille.

Per 1 september zal Jos Heuvelman terugtreden en zal Richard Doornbosch starten als nieuwe bestuurder. Hij wordt verantwoordelijk voor het toezicht op kapitaalmarkten, accountancy en crypto's. Hanzo van Beusekom zal vanaf 1 september verantwoordelijk zijn voor het retailtoezicht (huidige portefeuille Jos Heuvelman).



Positie

Dit functieprofiel past binnen de [profielchets](#) raad van toezicht (rvt) en geeft een nadere uitwerking van de benodigde deskundigheid, ervaring en vaardigheden. Alle leden van de raad van toezicht dienen hieraan te voldoen. In dit functieprofiel zijn de aanvullende, specifieke competenties opgenomen. Het functieprofiel is opgesteld door de rvt.

Specifieke competenties nieuw lid raad van toezicht

Het nieuwe lid:

- Is een financieel expert en heeft een uitstekende kennis en ervaring opgedaan op financieel gebied en risicobeheer bij grote rechtspersonen.
- Is eindverantwoordelijk voor de financiële discipline van dergelijke rechtspersonen of is in het recente verleden daarvoor verantwoordelijk geweest.
- Heeft bij voorkeur kennis en ervaring op het gebied van bedrijfsintegriteit en informatietechnologie.
- Heeft bij voorkeur kennis en begrip van de financiële sector (waaronder ook de accountancy wordt gerekend).
- Kan met gezag oordelen over het beleid dat de AFM heeft geformuleerd en uitvoert.
- Heeft gevoel voor bestuurlijke en politieke verhoudingen en beschikt over een relevant netwerk.

Specifieke competenties voorzitter auditcommissie

De voorzitter van de auditcommissie beschikt over grondige kennis op het gebied van financiële verslaggeving, interne beheersing, IT, risicomangement en interne audit of over de nodige werkervaring op dit vlak. Ook is hij/zij de directe opdrachtgever en aanspreekpunt in de verhouding met de externe accountant en is hij/zij in staat deze rol goed te vervullen.

De voorzitter van de auditcommissie is een bindende en overtuigende persoonlijkheid en is analytisch sterk. De voorzitter beschikt over uitstekende voorzittersvaardigheden.

Bezoldiging

Een lid van de rvt van de AFM ontvangt een bezoldiging conform de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT). Met ingang van 1 januari 2026 bedraagt deze bezoldiging voor een lid van de raad van toezicht 10% van het WNT-bezoldigingsmaximum 2026: € 26.200.

Procedure

Maes & Lunau Executive Search ondersteunt de AFM tijdens de selectieprocedure voor het lid raad van toezicht.

- De voorselectie is in handen van Maes & Lunau, waar een eerste interview zal plaatsvinden
- CV-presentatie – woensdag 2 september
- Eerste gespreksronde met de selectiecommissie – vrijdag 11 september
- Tweede gespreksronde met de selectiecommissie – vrijdag 18 september
- Nagaan referenties
- Onderdeel van de procedure is een uitgebreide toetsing op geschiktheid en betrouwbaarheid. Deze wordt door de AFM uitgevoerd, en is vergelijkbaar met de toetsing die de AFM uitvoert voor bestuurders en RvC-leden bij onder toezicht staande instellingen. Een openbaar bronnenonderzoek maakt onderdeel van het proces en de toetsing
- Toetsing en draagvlakgesprek met Ministerie van Financiën
- De toezichthouder wordt benoemd door de minister van Financiën. De raad van toezicht dient hiertoe een niet-bindende voordracht in bij de minister van Financiën
- Start nieuwe toezichthouder – 1 januari 2027

Contactgegevens

Deze search wordt uitgevoerd door Michiel van Donselaar, partner bij Maes & Lunau. Voor meer informatie over deze positie kunt u contact opnemen met Inte Koopman, researchconsultant via inte.koopman@maeslunau.com of M 06 81647170.